

高质量“三农”文稿怎么写？

“三农”工作是全党工作的重中之重。起草“三农”文稿是党办文稿部门的重要职责之一。写出高质量的“三农”文稿有其内在的规律可循，关键是把握好准备、谋划、起草、收尾“四个环节”。

准备环节：功课要足

掌握大量情况是写好“三农”文稿的前提和基础，可以重点从“上”“下”“内”“外”四个维度来准备。

吃透上情。只有接通“天线”，才能延伸“深度”。上级精神主要可以从三个层面来学习领会：一是习近平总书记关于“三农”工作的重要论述；二是最新的中央农村工作会议和中央一号文件精神等；三是中央农办、农业农村部、国家乡村振兴局等关于“三农”工作的部署要求。这些内容是写好“三农”文稿的重要遵循，需要联系起来学习，做到学思用贯通、知信行统一。

摸准下情。基层孕育着无穷的智慧。注重基层创新创造、鼓励基层探索实践是“三农”工作不断取得新成效的一条重要经验。起草“三农”文稿时，就要深入挖掘掌握基层工作的地域特色、经验做法、困难困惑、意

见建议等，既注重发现特色亮点，也善于总结一般规律，让写出的文稿更有针对性、更接地气。

熟知内情。重点是省级层面关于“三农”工作的各项部署安排、出台的系列政策措施，特别是省委经济工作会议、省委农村工作会议等提出的涉及“三农”工作的目标、思路、任务等。这些内容是写好“三农”文稿的必修科目，需要反复学习、熟练掌握，做到熟记于心、张口就来。

了解外情。“他山之石，可以攻玉。”“三农”工作具有很强的地域性、差异性，各地在工作中都探索形成了很多有特色的模式路径，需要相互学习借鉴、共同进步提升。起草“三农”文稿时，要主动学习了解兄弟省份以及农业发达国家的经验做法，在学习借鉴中深化认识、拓宽思路、规避风险、少走弯路，在横向对比中捕捉新动态、提炼新观点、形成新思路、谋划新举措。

谋划环节：思路要清

文稿根据其起草目的和用途，可以有不同的角度、立意、写法，动笔前要想清楚“三个问题”。

第一个问题：为什么写？这是一篇文稿的基本定位。首先要弄清楚文稿是部署工作、解决问题还是汇报情况，然后才能明确具体的写作内容。部署工作要“全”，完整准确全面贯彻上级精神，充分体现省委要求，既突出

重点，也统筹兼顾，防止顾此失彼、挂一漏万，力争要素全覆盖、无遗漏。解决问题要“实”，把问题查摆准，把原因剖析透，分类施策、对症下药，提出有针对性的硬措施。汇报情况要“亮”，体现工作的独特性、创新性，突出特色成效、亮点做法，提炼出可复制推广的经验启示。

第二个问题：谁来用？文稿风格根据用稿者的特点而发生变化。起草文稿就要从用稿人的角度出发，准确把握领导意图，充分体现语言特点，这样才能事半功倍、避免反复。比如，为省委主要领导起草文稿，要更多地从政治高度、全局角度把方向、定思路，注重把党中央确定的路线方针政策与全省的实际情况结合起来。为省委分管领导起草文稿，要紧扣省委决策部署，更多地侧重抓落实、抓推动，分析研究要更精细、措施办法要更具体。

第三个问题：讲给谁？文稿的效果最终要体现到受众的反映上。面向基层的“三农”讲话稿，要更加注重从操作层面讲方法、提要求，让基层知道干什么、怎么干，起到推动工作、督促落实的作用；面向省直部门的讲话稿，要更加注重从政策层面讲思路、明方向，把道理讲透彻、把省委的意图讲清楚，让部门深刻认识到为什么要干、干到什么效果，起到统一思想、凝聚共识的作用。

起草环节：用词要准构思成熟后，才可以正式下笔起草。

这个环节重点是做到“四个有”。

言之有情。习近平总书记对“三农”工作念兹在兹，反复讲“无论我走到哪里，永远是黄土地的儿子”，强调“强国必先强农，农强方能国强”，体现了对“三农”的深厚情怀，为全党作出了表率。起草“三农”文稿也要有这种深厚的重农爱农情怀，多讲掏心知心的话，多用暖心贴心的词，多解烦心揪心的事，用朴实真挚的语言拉近和农民的距离，体现出对农民的尊重、对农业的重视、对农村的关心。

言之有数。数据最有说服力。一个关键数据可抵千言万语，起到“四两拨千斤”之效。起草“三农”文稿，也要善于用数据说话，把农民关心的家长里短、针头线脑这些具体问题一笔笔算清楚、一项项讲明白。既要从大处着眼，算好政治账、战略账，用数据讲好新时代“三农”工作发生的历史性变化、取得的历史性成就；又要从细处着手，算好农民关心的家庭账、个人账，用数据讲透“三农”政策的效果，让党的“三农”工作更扎实更有效。

言之有据。精准规范是文稿语言的生命，起草文稿必须实事求是、公正客观，提出观点、引用事例都要有根有据，不能夸大缩小，也不能主观臆测。这方面，关

键是练就对各类资料素材进行快速甄别的“火眼金睛”。要对素材来源严格把关，使用从正规渠道拿到的一手素材，慎用无从考据、道听途说的二手素材。要对素材内容认真核实，通过多个层面、多种渠道进行对比求证，对拿不准的情况必要时进行现场调研核实，确保精准无误。

言之有物。做好“三农”工作、建设农业强国是实打实的硬任务，必须真抓实干，避免空谈误国。起草“三农”文稿，也要直截了当、开门见山，提倡用凝练的文字表达丰富的内容，反对“穿靴戴帽”、套话连篇，祛除议论空泛、材料堆砌；要平实易懂、微言大义，不能全篇都是“阳春白雪”、拿腔拿调，提倡用朴素的语言阐明深刻的道理，用农民听得懂的话解决农民最现实最迫切的问题。

收尾环节：核查要严

初稿形成到正式用稿前这段时间，是文稿起草的收尾环节，必须树牢出精品的意识，以对错误“零容忍”的态度，反复打磨、细心总结。

细心核对修改。文稿校核是成稿的最后一道关口，必须严之又严、细之又细。要细心核对领导要求落实了没有，原则性意见要深刻领会、全面落实、充分体现，具体修改要逐一核对、精准到位。要细心核对部门意见征求了没有，特别是涉及规范性表述、具体数据的内容。

要细心核对有没有明显的错误，可以采用多人校对、双重核对等方式，确保万无一失。

仔细总结提升。文稿起草是一个不断深化认识、总结提升的过程。要在思考中总结，举一反三、触类旁通，由此及彼、由表及里，把感性认识上升到理性认识，形成规律性做法，长期坚持下去。要在纠错中提升，正视工作的失误，建立问题台账，认真反思，汲取教训，不断完善工作方法措施，为更好地当参谋出主意、发挥以文辅政作用打好基础。

来源：《秘书工作》2023年第2期《怎样写出高质量“三农”文稿》